

**TRANSFORMATION OF WAGON REPAIR ENTERPRISES:
FROM PUBLIC ADMINISTRATION TO MARKET EFFICIENCY.
ТРАНСФОРМАЦІЯ ВАГОНРЕМОНТНИХ ПІДПРИЄМСТВ:
ВІД ДЕРЖАВНОГО УТРИМАННЯ ДО РИНКОВОЇ ЕФЕКТИВНОСТІ.**



Freight transportation, million tons Вантажоперевезення УЗ (млн т)



WAGON REPAIR ENTERPRISES OF THE UKRAINIAN RAILWAY- MIRROR OF SYSTEMIC PROBLEMS. ВАГОНРЕМОНТНІ ПІДПРИЄМСТВА УКРЗАЛІЗНИЦІ- ДЗЕРКАЛО СИСТЕМНИХ ПРОБЛЕМ.

У вагонному господарстві Укрзалізниці знаходиться 26 вагоноремонтних підприємств, з них 25 підприємств під управлінням Укрзалізниці та 1 вагоноремонтне підприємство в орендному користуванні приватного бізнесу.
Спроможність ремонту - **30 тис. вагонів у рік.**
Парк вагонів власності Укрзалізниці – **85 тис. одиниць**

У приватній власності знаходиться
- **8 вагоноремонтних підприємств.**
Спроможність ремонту - **20 тис. вагонів у рік.**
Парк власних вагонів – **86 тис. одиниць**

There are 26 wagon repair enterprises in the wagon management of Ukrainian Railways. Of these, 25 enterprises are managed by Ukrainian Railways and 1 enterprise is leased to a private business.
Ukrainian Railways owns 85000 wagons, and the private sector owns 86000 wagons, for a total of 171000 wagons.



ВИСНОВОК / CONCLUSION

Для парку вагонів 171 тис. та обігом вагона 10 діб (факт 2024 рік), при навантаженні приблизно 400 тис.тон у добу, для перевезень потрібно 80-90 тис. вагонів.

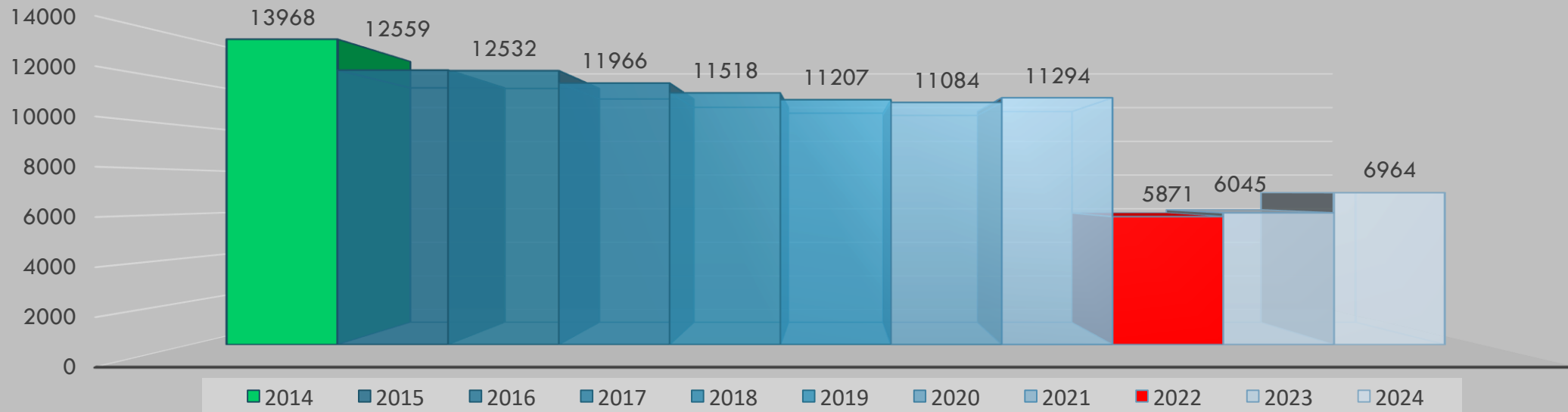
Для виконання перевезень поточного об'єму вантажу орієнтовна кількість вагонів, які будуть потребувати ремонту близько 25 тис.одиниць.

With a total fleet of 171000 wagons and a wagon turnover of 10 days, with a load of 400000 tons per day, 80-90 thousand wagons are sufficient for transportation.

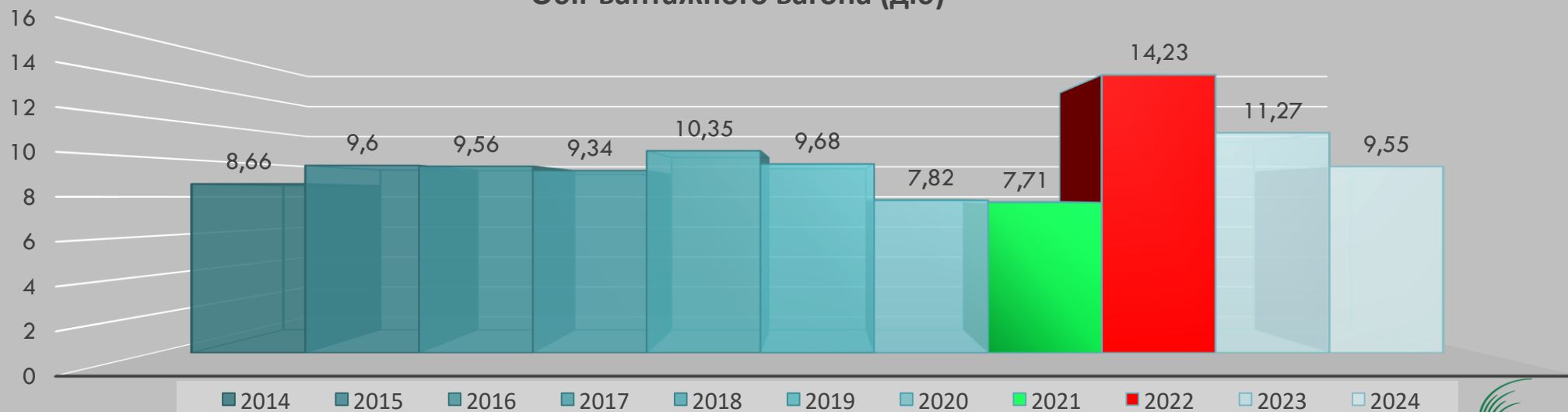
To support current freight volumes, approximately 25000 wagons will require repair.



Loading into wagons per day Навантаження вагонів за добу



Wagon turnover, days Обіг вантажного вагона (діб)



Вагоноремонтні підприємства УЗ
Wagon repair enterprises of Ukrainian Railways

Вагоноремонтні підприємства під приватним
управлінням
Privately managed wagon repair companies

Переваги	Недоліки
<ol style="list-style-type: none"> 1. Доступність до інфраструктури (Велика географія розташування депо). 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Відсутність сервісу та логістики поставок деталей. 2. Відсутність інформації про несправні вагони. 3. Бюрократія та тривалий термін ремонту. 4. Необґрунтована вартість ремонту.

Переваги	Недоліки
<ol style="list-style-type: none"> 1. Прогнозована вартість ремонту. 2. Наявність запасних частин та деталей вагону. 3. Комунікація та якісний сервіс обслуговування 4. Якість проведених робіт 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Незначне підвищення вартості послуг, за рахунок чого покращується логістика та сервіс обслуговування.

Advantages	Disadvantages
<ol style="list-style-type: none"> 1. Accessibility to infrastructure (large geography of depot locations) 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Lack of service and logistics for spare parts supplies. 2. Lack of information about faulty wagons. 3. Bureaucracy and long repair time. 4. Unreasonable cost of repairs.

Advantages	Disadvantages
<ol style="list-style-type: none"> 1. Estimated cost of repairs. 2. Availability of spare parts of wagons. 3. Communication and quality service. 4. Quality of work performed. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. A slight increase in the cost of services, which improves logistics and service.

PROPOSALS FOR PRESERVING THE WAGON REPAIR ENTERPRISES OF UKRAINIAN RAILWAYS, AND PROVIDING BUSINESSES WITH THE OPPORTUNITY TO PARTICIPATE IN THE RESTORED INDUSTRY:

TO DEVELOP AND IMPLEMENT A TRANSPARENT MECHANISM OF PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP AND TRANSFER THE CAPACITIES OF WAGON REPAIR ENTERPRISES:

LEASING, CONCESSION, PRIVATIZATION, AND FOREIGN INVESTMENT ATTRACTION.

ПРОПОЗИЦІЇ ЩОДО ЗБЕРЕЖЕННЯ ВАГОНОРЕМОНТНИХ ПІДПРИЄМСТВ УЗ, ТА НАДАННЯ БІЗНЕСУ МОЖЛИВОСТІ ДЕРЖАВНОГО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА:

Відпрацювати та впровадити прозорий механізм державного-приватного партнерства, а саме передати потужності вагоноремонтних підприємств:

- Оренда
- Концесія
- Приватизація
- Залучення іноземних інвестицій.



Переваги вагоноремонтних підприємств приватних форм власності та управління:

1. Повна заміна старого обладнання на нове сучасне обладнання, що дасть змогу покращити якість ремонту вагонів та знизити час знаходження вагонів у ремонті, збільшуючи швидкість виконаних робіт.
2. Реконструкція та переобладнання виробничих цехів, що дасть змогу покращити енергозбереження через економію електрики, температурного режиму та водопостачання підприємства.
3. Збільшення заробітної плати працівників у 4 рази, що надасть можливість залучення кваліфікованих спеціалістів.
4. Збільшення чистого прибутку Укрзалізниці від оренди або інших форм власності або управління, та можливість отримання додаткового доходу Укрзалізниці понад 40 тис. євро на місяць.

Advantages of wagon repair enterprises of private ownership and management:

1. Complete replacement of old equipment with new modern equipment, which will improve the quality of wagon repair and reduce the time wagons spend in repair, increasing the speed of work performed.
2. Reconstruction and re-equipment of production shops, which will improve energy conservation, in the form of savings in electricity, temperature conditions and water supply of the enterprise.
3. Increase in wages of workers by 4 times, which will make it possible to attract qualified specialists.
4. Increase in net profit of Ukrzaliznytsia from rent or other forms of ownership or management, and the possibility of receiving additional income of Ukrzaliznytsia more than 40 thousand euros per month.

